

## BUCHBESPRECHUNG

Wilfried Klemmer

### **GIS-Projekte erfolgreich durchführen**

#### **Grundlagen, Erfahrungen, Praxishilfen**

2004. 288 Seiten, 79 Abbildungen und 8 Farbtafeln, 16,5 x 24 cm, kartoniert.

ISBN 3-9808493-2-5

Bernhard Harzer Verlag, Karlsruhe, EUR 54,00

Das Buch beinhaltet einen auf die Praxis zugeschnittenen Planungs- und Organisationsleitfaden für die GIS-Projektierung in Wirtschaftsunternehmen und der öffentlichen Verwaltung.

Anhand der typischen Charakteristik von GIS und GIS-Anwendungen (beispielsweise bei der Datenmodellierung, -strukturierung und -erfassung) wird dem weniger GIS-kundigen Leser zunächst ausführlich vermittelt, dass es sich bei GIS nicht um den Einsatz und Ausbau kartographischer Werkzeuge handelt, sondern um ein komplexes Informationssystem für verschiedenste Anwendungen in Unternehmen.

Das vorliegende Buch stellt eine Weiterentwicklung zum 1997 noch im Selbstverlag erschienenen Buch „GIS-Projektplanung und Projektmanagement“ von Klemmer / Spranz dar. Die dortige Ausrichtung an Geographischen Informationssystemen wird beibehalten, jedoch auf die Technischen Informationssysteme und deren Einbindung in die Unternehmensstruktur erweitert. Die Darstellungen der theoretischen Grundlagen des Projektmanagements gelten grundsätzlich für das Projektmanagement mit Informationssystemen. Die für GIS als spezielle Informationssysteme geltenden Besonderheiten werden darüber hinaus behandelt und wichtige Projektplanungs- und controllingwerkzeuge erläutert.

Neu wurde in einem eigenen Kapitel die Thematik des Multiprojektmanagements aufgenommen. Dabei wird eine aktive Möglichkeit der unternehmensweiten Initiierung und Steuerung von Projekten für Informationssysteme aufgezeigt und am Beispiel der in der Praxis bedeutenden Fälle der Integration von GIS und SAP sowie (Daten-) Migration vertieft.

In den weiteren Kapiteln wird die methodische Behandlung von Projekten mit umfangreichen Werkzeugen für den Projektmanager sowie die vom Autor vorgestellte ganzheitliche interaktive Analyse- und Design-Methode dargestellt. Den Abschluss bildet ein „Praktischer Leitfaden“ über alle Phasen eines Projektes mit der Empfehlung von passenden Werkzeugen zur Umsetzung sowie ein Projektmanagerhandbuch.

Ein Glossar für Fachbegriffe, zahlreiche Abbildungen und 8 Farbtafeln mit Beispielen aus der Anwendungspraxis runden den Inhalt ab.

Insgesamt gelingt es dem Autor, die Zusammenhänge in komplexen GIS-Projekten und integrierten Unternehmenslösungen transparenter zu machen. Der Autor spricht dabei offene typische Probleme und Missstände im GIS-Bereich an und liefert Hinweise, diese zu mindern oder ganz zu vermeiden. Kritische Anmerkungen werden vor allem aus der Sicht der GIS-Anwender und -Entscheider in den Unternehmen gemacht, beispielsweise zur heute mehr denn je wichtigen Kosten- und Nutzendiskussion oder zur Haltung der Systemhersteller zur dringend nötigen Standardisierung.

Gleichwohl ist das Buch weniger ein Grundlagenbuch, als umso mehr ein ausgezeichnetes Rezeptbuch „aus der Praxis für die Praxis“, angereichert mit zahlreichen Tipps und Hinweisen für Projektmanager und -verantwortliche basierend auf den Erfahrungen aus der langjährigen Berufspraxis des Autors.

Das Buch richtet sich vornehmlich an Verantwortliche für die praktische Realisierung von Projekten der Informationstechnologie und kann auch für die Aus- und Weiterbildung in der Geoinformatik als lehrreicher Ratgeber empfohlen werden. Aufgrund der verständlichen Sprache und der anschaulichen Beispiele zur Strukturierung von Vorgängen und Behandlung von potentiellen Problemen wird es nicht nur GIS- bzw. Berufsanfänger zum Einsatz geeigneter Projektmanagement-Methoden in der GIS-Praxis anregen.

Dipl.-Ing. Karin Hosse

TU München, Fachgebiet Geoinformationssysteme